



SINDESENA ANALIZANDO CON LAS DIRECCIONES DE PLANEACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL METAS E INVERSIÓN 2025

En cumplimiento de compromisos adquiridos por la alta Dirección del SENA el 18 de diciembre de 2024, los equipos de la Dirección de Planeación y la Dirección de Formación Profesional de la Dirección General de la Entidad socializaron con una comisión de SINDESENA, las metas de Formación y los recursos que se asignarían para su ejecución en el año 2025.

A continuación presentamos un resumen de los aspectos principales con el propósito de suministrar insumos para que todos tengamos elementos de análisis y estudio, además de velar por su ejecución oportuna y efectiva.

Metas de Formación Profesional Integral

** Cifras en millones de pesos

Tipo de Formación	Alineación Estratégica	Meta 2024	Ejecución Octubre 2024	Meta 2025	% Variación 2025/2024	Inversión 2024**	Inversión 2025**
Cupos Educación Superior (Tecnólogos)	PA	461.619	397.492	461.619	0,0%	\$1.611.341	\$1.685.700
Cupos de Articulación con la Media (Incluida en la Formación Técnica Laboral)*	PA	475.067	483.336	475.067	0,0%	\$200.653	\$206.672
Cupos de formación Técnica Laboral y Otros SENA *	PA	855.295	844.510	855.295	0,0%	\$1.313.754	\$1.320.130
Cupos de Formación Titulada *	PEI, PES	1.316.914	1.242.002	1.316.914	0,0%	\$2.925.074	\$3.088.781
Número de Cupos para beneficiarios del Programa de Formación Continua Especializada, FEEP y FEEC (Incluida en Complementaria)	PEI, PA	88.500	0	113.030	27,7%	\$87.162	\$112.692
Cupos formación complementaria	PA	7.104.560	5.962.245	7.028.060	-1,1%	\$1.294.996	\$1.579.992
Cupos formación Integral Profesional (Gran Total) *	PA	8.421.474	7.204.247	8.544.974	-0,9%	\$4.220.070	\$4.675.909
Número de Cupos de formación en articulación con la media - Convenio SENATEC	PEI	34.000	32.103	68.000	100,0%		

* No incluye el programa de SENATEC

Se mantienen las metas de Formación profesional titulada y SINDESENA lamenta que se siga invirtiendo mucho más recursos en formación para cumplir las metas de educación superior (\$1.68 billones) que en la formación profesional integral de larga duración (titulada) ejecutada por el SENA (1.32 billones) y si descontamos los \$0.206 billones que se invierten en los cupos de Articulación con la Media, realmente el SENA sólo invierte \$1.1 Billones en Formación Profesional de larga duración, sin descontar aquí la ejecución en formación virtual que desdibuja totalmente la misión institucional de capacitar a los trabajadores colombianos en artes y oficios.

Metas de CampeSENA



** Cifras en millones de pesos

Indicadores	Alineación Estratégica	Meta 2024	Ejecución Octubre 2024	Meta PEI 2025 Actual	Meta 2025	% Variación 2025/2024	Inversión 2024**	Inversión 2025**
Número de cupos de formación profesional integral perteneciente a la estrategia Campesena – matriculados *	PEI, PA	287.220	335.563	322.250	649.193	126,0%		\$423.946
Número de cupos para beneficiarios de la Formación Especializada para la Economía Campesina	PEI, PA	12.000	0	12.240	30.000	150,0%	\$181.374	\$38.000
Número de Certificaciones de Competencia Laboral expedidas en Economía campesina	PEI, PA	42.226	42.899	41.996	49.870	18,1%		\$12.716
Número de Campesinos atendidos en el programa de emprendimiento	PEI, PA	92.597	141.431	94.420	100.229	8,2%		
Ajuste de metas CDN 16/12		Meta inicial 2025	Meta ajustada 2025	Observación				
* Número de cupos de formación profesional integral perteneciente a la estrategia Campesena – matriculados		695.029	649.193	Resistribución de 15.836 cupos para el fortalecimiento de la popular, manteniendo equilibrio presupuestal				

En metas CampeSENA se han adicionado los recursos y cupos del programa SER, pero desde SINDESENA seguimos reclamando que la ejecución de estos programas debe ser direccionada y programada desde la Dirección de Formación Profesional y no mantener esa dicotomía actual



Metas de Full Popular

** Cifras en millones de pesos

Indicadores	Alineación Estratégica	Meta 2024	Ejecución Octubre 2024	Meta PEI 2025	Meta 2025	% Variación 2025/2024	Inversión 2024**	Inversión 2025**
Número de cupos de formación profesional integral pertenecientes a sector economía popular - matriculados*	PEI, PA	33.615	101.354	49.020	101.354	202,57%		\$ 79.573
Número de cupos para beneficiarios de la Formación Especializada para la Economía Popular	PA	0	0		5.000	N.A.	\$ 25.626	\$ 10.000
Número de Certificaciones de Competencia Laboral expedidas en Economía Popular	PEI, PA	31.221	18.852	31.091	31.221	0,0%		\$ 5.032
Número de Personas de Economía Popular atendidas por el Programa de Emprendimiento*	PEI, PA	5.000	25.240		7.000	40,0%		
Ajuste de metas CDN 16/12		Meta inicial 2025	Meta ajustada 2025	Observación				
* Número de cupos de formación profesional integral pertenecientes a sector economía popular - matriculados		52.475	101.354	Ajuste de acuerdo con ejecución				

PA: Plan de Acción
PEI: Plan Estratégico Institucional

* Este presupuesto se presenta consolidado en las metas de emprendimiento

La realidad superó la Planeación en 2024, se fijó un número muy bajo de cupos para economía Popular y fue necesario ajustar las metas en 2025, dando espacio a que el SENA pueda invertir sin restricción por cumplimiento de metas tempranas en la clase popular del país.

Metas de Contrato de Aprendizaje

** Cifras en millones de pesos

Indicador	Alineación Estratégica	Meta 2024	Ejecución Octubre 2024	Meta 2025	% Variación 2025/2024	Inversión 2024**	Inversión 2025**
Número de empresas con cuota regulada	PA	41.500	42.002	42.000	1,20%		
Número de empresas con cuota voluntaria	PA	4.500	3.588	4.500	0,00%		
Número de Aprendices SENA Con Contrato De Aprendizaje (Incluye contratos voluntarios)	PA	254.720	227.948	259.720	1,96%		
Aprendices con Contrato de Aprendizaje No SENA	PA	109.280	130.311	110.280	0,92%		
Total Aprendices con Contrato de Aprendizaje	PA,PEI	364.000	358.259	370.000	1,65%	\$ 10.713	\$ 11.249
Aprendices con Contrato de Aprendizaje Voluntario	PA	13.000	10.103	13.000	0,00%		

PA: Plan de Acción
PEI: Plan Estratégico Institucional

Aunque sigue el ascenso en las metas de cumplimiento en contrato de aprendizaje, evidentemente 259.720, no son suficientes frente a un potencial de aprendices sujeto de contrato de 1.316.491. Con estas cifras no se alcanza a cubrir el 20% de aprendices SENA en formación durante el año 2025.

Costos por nivel y modalidad de formación en el SENA

NIVEL DE FORMACIÓN	PROYECCIÓN 2023		*PROYECCIÓN 2024		*PROYECCIÓN 2025	
	PRESENCIAL COSTO CUPO	VIRTUAL COSTO CUPO	PRESENCIAL COSTO CUPO	VIRTUAL COSTO CUPO	PRESENCIAL COSTO CUPO	VIRTUAL COSTO CUPO
AUXILIAR CAMPESINA Y ECONOMIA POPULAR	1.295.601		\$ 2.307.953		\$ 2.377.192	
AUXILIAR OPERARIO CAMPESINA Y ECONOMIA POPULAR						
OPERARIO PROFUNDIZACIÓN TÉCNICA	1.611.599		\$ 2.634.585		\$ 2.713.622	
TECNICO CAMPESINA Y ECONOMIA POPULAR	959.588		\$ 2.406.534		\$ 2.478.730	
TÉCNICO	2.167.629	726.667	\$ 3.523.172		\$ 992.293	\$ 3.628.867
TÉCNICO (Articulación Media)	327.822		\$ 422.367			\$ 435.038
TECNOLOGO CAMPESINA Y ECONOMIA POPULAR						
TECNÓLOGO	3.090.124	1.046.136	\$ 4.715.916		\$ 1.452.295	\$ 4.857.393
ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA	1.964.184	341.109	\$ 0	\$ 0		\$ 1.495.864
CURSO ESPECIAL	190.208	35.597	\$ 318.642		\$ 48.759	\$ 328.201
CURSO ESPECIAL ECONOMIA POPULAR			\$ 511.222			\$ 526.559
CURSO ESPECIAL CAMPESINA			\$ 344.451		\$ 71.822	\$ 354.784
CURSO ESPECIAL (Bilingüismo)	202.577	49.866				\$ 73.976
CURSO ESPECIAL (SER)	335.155		\$ 396.217			\$ 408.104
CURSO ESPECIAL (FCE)	461.125		\$ 507.237			\$ 522.454
CURSO ESPECIAL (Desplazados)	92.685		\$ 111.377			\$ 114.719
EVENTO		18.891		18.127		\$ 18.670
EVENTO CAMPESINA Y ECONOMIA POPULAR						

Dirección Administrativa y Financiera - Grupo Costos

Bastante atractivo resulta para algunos centros de Formación, cumplir las metas primando la

SINDICATO DE EMPLEADOS PÚBLICOS DEL SENA - SINDESENA

Carrera 7 No. 34-50 Oficina 2do piso, Oficinas de SINDESENA Bogotá D.C. – Colombia

Celulares: 324 1332063 – 313 4678325 – 312 5534995 – 320 2971664 – 313 6342951

e-mail: correspondencia@sindesena.org web: www.sindesena.org

formación virtual sobre el presencial dado su bajo costo, tan sólo un 30%. Afortunadamente ya algunos Centros de formación son conscientes de los resultados muy marginales que se logran con la formación virtual, pues los niveles de deserción lamentablemente no ceden y paradójicamente la dirección pretende cambiar esta indicar no atacando a las razones reales que motivan el abandono de la formación por parte de los aspirantes, sino ampliando el tamaño de los grupos, decisión poco técnica, contradictoria y que realmente aporta poco a la atención de la población que demanda servicios del SENA.

SINDESENA ALERTA:

- Por la baja oferta educativa que está brindando el SENA para el primer trimestre de cada año, basada no en la demanda de la población que a finales de cada año se vuelca en la búsqueda de oportunidades para continuar su educación en el año siguiente, sino en cálculos mezquinos de cumplimiento de metas, que al pasar con aprendices de un año a otro, la mayoría de veces con cifras infladas, no requieren abrir una oferta prominente porque ya han cumplido con el 60% de aprendices "matriculados".
- Por la continuidad de los cálculos para el cumplimiento de metas sin propender por una mejor calidad de la Formación, para el año 2025, la Dirección de Formación Profesional ha calculado la asignación de recursos para los grupos de formación titula virtual con 70 aprendices, desconociendo la alta carga administrativa que demanda este número tan alto de aprendices.
- Porque algunas definiciones en las metas paradójicamente no reconocen en debida proporción la realidad de quienes demandan nuestros servicios pues, aunque se aumenta la meta para la atención de las economías campesina y popular aún no se apunta a resolver de manera más significativa la necesidad detectada.
- No se evidencian esfuerzos reales en procura de retornar principalmente a la ejecución de la formación profesional, se mantiene la entidad prioritariamente en el cumplimiento de las metas de educación superior que le corresponden al ministerio de educación, dejando segmentos de la formación sin atención y profundizando la desnaturalización de la misión de la entidad.

SINDESENA invita a toda la comunidad educativa a ser vigilantes de la ejecución presupuestal de la Entidad, en particular de velar para que la calidad de la formación no siga en decadencia y continúe primando las metas sobre una respuesta oportuna y pertinente de sus servicios.

SINDESENA JUNTA NACIONAL

Bogotá, 21 de enero de 2025

Tramitado por: Paola Andrea Navia, Secretaria.

SINDICATO DE EMPLEADOS PÚBLICOS DEL SENA - SINDESENA

Carrera 7 No. 34-50 Oficina 2do piso, Oficinas de SINDESENA Bogotá D.C. – Colombia
Celulares: 324 1332063 – 313 4678325 – 312 5534995 – 320 2971664 – 313 6342951

e-mail: correspondencia@sindesena.org web: www.sindesena.org